

**LAPORAN HASIL EVALUASI
ATAS PEMBANGUNAN ZONA INTEGRITAS PADA BADAN
PERENCANAAN PEMBANGUNAN PENELITIAN DAN
PENGEMBANGAN DAERAH KABUPATEN SUMEDANG
TAHUN 2023**



**Nomor : R/10/700.1.2.7/Z.I/IV/2024
Tanggal : 25 April 2024**

**PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUMEDANG
INSPEKTORAT DAERAH
2024**

DAFTAR ISI

halaman

I	Ringkasan Eksekutif	2
II	Tujuan	3
III	Dasar Hukum	3
IV	Proses Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK/WBBM.....	4
V	Susunan Tim Evaluasi.....	6
VI	Hasil Evaluasi dan Monitoring	6
VII	Penutup	11

Lampiran:

Lembar Kerja Evaluasi

LAPORAN HASIL EVALUASI PEMBANGUNAN ZONA INTEGRITAS
PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH

I. RINGKASAN EKSEKUTIF

Reformasi Birokrasi merupakan salah satu langkah awal untuk melakukan penilaian terhadap sistem penyelenggaraan pemerintahan yang baik, efektif, dan efisien, sehingga dapat melayani masyarakat secara cepat, tepat, dan profesional.

Dalam perjalannya, banyak kendala yang dihadapi, diantaranya adalah penyalahgunaan wewenang, praktik KKN, dan lemahnya Sistem Pengendalian Internal (SPI).

Sejalan dengan hal tersebut, pemerintah telah menerbitkan Peraturan Presiden Nomor 81 Tahun 2010 tentang Grand Design Reformasi Birokrasi yang mengatur tentang pelaksanaan program Reformasi Birokrasi. Peraturan tersebut menargetkan tercapainya tiga sasaran hasil utama yaitu peningkatan kapasitas dan akuntabilitas organisasi, pemerintah yang bersih dan bebas KKN, serta peningkatan pelayanan publik.

Dalam rangka mengakselerasi pencapaian sasaran hasil tersebut, maka Instansi Pemerintah perlu untuk membangun pilot project pelaksanaan Reformasi Birokrasi yang dapat menjadi percontohan penerapan pada unit-unit kerja lainnya. Untuk itu perlu secara kongkret dilaksanakan program reformasi birokrasi pada unit kerja melalui upaya pembangunan Zona Integritas.

Dalam rangka pembangun Zona Integritas, langkah-langkah yang perlu dilakukan adalah:

- a. Menyelaraskan instrument Zona Integritas dengan instrumen evaluasi Reformasi Birokrasi, serta
- b. Melakukan penyederhanaan pada indikator proses dan indikator hasil yang lebih fokus dan akurat.

Guna mewujudkan misi Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Daerah untuk melaksanakan tata kelola pemerintahan yang baik melalui Reformasi Birokrasi, serta untuk mewujudkan Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM), maka perlu dilakukan evaluasi pembangunan zona integritas dengan mengacu pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 90 Tahun 2021 Tentang Pembangunan dan Evaluasi Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Instansi Pemerintah, Peraturan Bupati Sumedang Nomor 19 Tahun 2020 Tentang

5. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 52 Tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Lingkungan Instansi Pemerintah
6. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 10 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 52 Tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di lingkungan Instansi Pemerintah.
7. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 90 Tahun 2021 Tentang Pembangunan dan Evaluasi Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas Dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Instansi Pemerintah.
8. Peraturan Bupati Sumedang Nomor 19 Tahun 2020 Tentang Pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas Dari Korupsi Dan Menuju Wilayah Birokrasi Bersih Dan Melayani Di Lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Sumedang.
9. Peraturan Bupati Sumedang Nomor 71 Tahun 2020 Tentang *Road Map* Reformasi Birokrasi Pemerintah Daerah Kabupaten Sumedang Tahun 2020-2024.

IV PROSES PEMBANGUNAN ZONA INTEGRITAS MENUJU WBK/WBBM

Proses pembangunan Zona Integritas difokuskan pada penerapan program Manajemen Perubahan, Penataan Tatalaksana, Penataan Manajemen SDM, Penguatan Pengawasan, Penguatan Akuntabilitas Kinerja, dan Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik yang bersifat konkret.

Terdapat dua jenis komponen yang harus dibangun, yaitu komponen pengungkit dan komponen hasil, hubungan antar masing-masing komponen dan indikator pembangun adalah sbb:

a. Komponen Pengungkit

Komponen pengungkit merupakan komponen yang menjadi faktor penentu pencapaian sasaran hasil pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM, terdapat enam komponen pengungkit, yaitu:

No	Komponen Pengungkit (Pemenuhan)	Bobot
1	Manajemen Perubahan	4,00

2	Penataan Tatalaksana	3,50
3	Penataan Sistem Manajemen SDM	5,00
4	Penguatan Akuntabilitas	5,00
5	Penguatan Pengawasan	7,50
6	Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik	5,00
	Total	30,00

No	Komponen Pengungkit (Reform)	Bobot
1	Manajemen Perubahan	4,00
2	Penataan Tatalaksana	3,50
3	Penataan Sistem Manajemen SDM	5,00
4	Penguatan Akuntabilitas	5,00
5	Penguatan Pengawasan	7,50
6	Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik	5,00
	Total	30,00

b. Indikator Hasil

No	Unsur Indikator Hasil	Bobot
1	Birokrasi yang bersih dan akuntabel	22,50
2	Pelayanan publik yang prima	17,50
	Total	40,00

Dalam pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM, fokus pelaksanaan Reformasi Birokrasi tertuju pada dua sasaran utama, yaitu:

1. Terwujudnya Pemerintahan yang Bersih dan Bebas KKN. Sasaran terwujudnya pemerintahan yang bersih dan bebas KKN diukur dengan menggunakan ukuran:
 - a. Nilai persepsi korupsi (survei eksternal); dan
 - b. Presentase penyelesaian Tindak Lanjut Hasil Pemeriksaan.
2. Terwujudnya Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik kepada Masyarakat. Sasaran Terwujudnya peningkatan kualitas pelayanan publik kepada masyarakat diukur melalui nilai persepsi kualitas pelayanan (survey eksternal).

V. SUSUNAN TIM EVALUASI

Reviu dilaksanakan berdasarkan Surat Tugas Inspektur Kabupaten Sumedang Nomor 700.1.2/47/47.7/III/2024 tanggal 28 Maret 2024, dengan susunan tim sebagai berikut:

Penanggungjawab	:	Dadang Sulaeman, S.Sos., NIP. 19701126 199303 1 006 M.Kes., CGCAE
Pembantu Penanggungjawab	:	Susanti, SE., M.Si NIP. 19721219 199703 2 004
Pengendali Teknis	:	Hj. Elis Karwati, A.Ks NIP.19730116 199303 2 005
Ketua Tim	:	Drs, H. Abdul Haris, MPd NIP.19651116 199302 1 006
Anggota Tim	:	Ir. Yustisi Saidah, MM NIP.19661026 199703 2 003
		Komarudin, ST., MM NIP.19651116 199302 1 006
		Nur ihwan, SP NIP.19660510 200901 1 001
		Ayat Sudrajat, SE NIP. 19701228 200701 1 006
		Ganjar Nugraha, A.Mk NIP.19790722 200801 1 005
		Dikdik Resmaya, S.Kom NIP.19831031 201412 1 003

Evaluasi pembangunan Zona Integritas pada Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Daerah Tahun Anggaran 2023 dilaksanakan selama 5 (lima) hari kerja mulai Tanggal 1 April sampai dengan 5 April 2024.

VI. HASIL EVALUASI DAN MONITORING

Kegiatan evaluasi dan monitoring Pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM dilakukan terhadap 6 komponen, dengan hasil sebagai berikut:

a. Resume Kegiatan Monitoring dan Evaluasi

Monitoring dan Evaluasi dilakukan pada tanggal 1 April sampai dengan 5 April 2024. dengan objek kegiatan Pembangunan Zona Integritas pada periode TA 2023.

Secara keseluruhan Pembangunan Zona Integritas pada Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Sumedang telah dilakukan dengan cukup baik, akan tetapi terdapat beberapa hal yang masih harus diperbaiki diantaranya:

No	Uraian dalam Penilaian	Kondisi/Perbaikan
A1	PEMENUHAN	
	MANAJEMEN PERUBAHAN	
	Tim Kerja	
	Apakah penentuan anggota tim dipilih melalui prosedur/mekanisme yang jelas	Sebagian menggunakan prosedur yang mewakili Sebagian besar unsur dalam unit kerja
	PENATAAN TATALAKSANA	
	Sistem pemerintahan berbasis elektronik (SPBE)	
1	Apakah sistem pengukuran kinerja unit sudah menggunakan teknologi informasi?	Unit memiliki sistem pengukuran kinerja (e-performance/e-sakip) yang menggunakan teknologi informasi
2	Apakah operasionalisasi manajemen SDM sudah menggunakan teknologi informasi?	Unit memiliki operasionalisasi manajemen SDM yang menggunakan teknologi informasi secara terpusat
3	Apakah dilakukan monitoring dan evaluasi terhadap pemanfaatan teknologi informasi dalam pengukuran kinerja unit, operasionalisasi SDM, dan pemberian layanan kepada public	Laporan monitoring dan evaluasi terhadap pemanfaatan teknologi informasi dalam pengukuran kinerja unit, operasionalisasi SDM, dan pemberian layanan kepada publik sudah dilakukan tetapi tidak secara berkala;
	Keterbukaan Informasi Publik	
	Apakah telah dilakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan kebijakan keterbukaan informasi publik?	Monitoring dan evaluasi pelaksanaan kebijakan keterbukaan informasi publik telah dilakukan tetapi belum ditindaklanjuti
	PENATAAN SISTEM MANAJEMEN SDM	
	Perencanaan kebutuhan pegawai sesuai kebutuhan organisasi	
	Apakah penempatan pegawai hasil rekrutmen murni mengacu kepada kebutuhan pegawai yang telah disusun per	Sebagian besar penempatan pegawai hasil rekrutmen murni mengacu pada kebutuhan pegawai yang telah disusun

	jabatan?	per jabatan
	Pola Mutasi Internal	
	Apakah dalam melakukan mutasi pegawai antar jabatan telah memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan?	Semua mutasi pegawai antar jabatan telah memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan organisasi
	Pengembangan pegawai berbasis kompetensi	
1	Apakah kesenjangan kompetensi pegawai yang ada dengan standar kompetensi yang ditetapkan untuk masing-masing jabatan?	Percentase kesenjangan kompetensi pegawai dengan standarkompetensi yang ditetapkan sebesar >25%-50%;
2	Apakah pegawai di Unit Kerja telah memperoleh kesempatan/hak untuk mengikuti diklat maupun pengembangan kompetensi lainnya?	Sebagian besar pegawai di Unit Kerja telah memperoleh kesempatan/hak untuk mengikuti diklat maupun pengembangan kompetensi lainnya
	Penetapan kinerja individu	
1	Apakah terdapat penetapan kinerja individu yang terkait dengan perjanjian kinerja organisasi?	Sebagian besar penetapan kinerja individu terkait dengan kinerja organisasi
2	Apakah ukuran kinerja individu telah memiliki kesesuaian dengan indikator kinerja individu level diatasnya?	Sebagian besar ukuran kinerja individu telah memiliki kesesuaian dengan indikator kinerja individu level diatasnya;
	PENGUATAN AKUNTABILITAS	
	Keterlibatan Pimpinan	
	Apakah pimpinan memantau kinerja secara berkala	Seluruh pimpinan unit kerja terlibat dalam pemantauan pencapaian kinerja tetapi tidak ada tindak lanjut hasil pemantauan
	PENGUATAN PENGAWASAN	
	Pengendalian Gratifikasi	
	Apakah telah dilakukan <i>public campaign</i> tentang pengendalian gratifikasi	<i>Public campaign</i> dilakukan tidak secara berkala

	Penerapan SPIP	
1	Apakah telah dibagun lingkungan pengendalian?	Unit kerja membangun seluruh lingkungan pengendalian sesuai dengan yang ditetapkan organisasi
2	Apakah telah dilakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir risiko yang telah diidentifikasi?	Unit kerja melakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir resiko sesuai dengan yang ditetapkan organisasi
	PENINGKATAN KUALITAS PELAYANAN PUBLIK	
	Standar pelayanan	
	Apakah terdapat kebijakan standar pelayanan?	Terdapat penetapan standar pelayanan terhadap sebagian jenis pelayanan, dan sesuai asas serta komponen standar pelayanan publik yang berlaku
	Budaya layanan prima	
1	Apakah telah terdapat system <i>punishment</i> (sanksi)/ <i>reward</i> bagi petugas pemberi layanan	Telah terdapat kebijakan pemberian penghargaan dan sanksi yang minimal memenuhi unsur penilaian: disiplin, kinerja, dan hasil penilaian pengguna layanan, namun belum diterapkan secara rutin/berkelanjutan
2	Apakah telah terdapat sistem pemberian kompensasi kepada penerima layanan bila layanan tidak sesuai standar	Belum terdapat sistem pemberian kompensasi bila layanan tidak sesuai standar
	Penilaian kepuasan terhadap pelayanan	
	Apakah telah dilakukan survei kepuasan masyarakat terhadap pelayanan?	Survei kepuasan masyarakat terhadap pelayanan dilakukan minimal 2 kali dalam setahun; Dilakukan tindak lanjut atas sebagian kecil hasil survei kepuasan masyarakat
	Pemanfaatan teknologi informasi	
	Apakah telah dilakukan survei kepuasan	Survei kepuasan masyarakat terhadap pelayanan dilakukan minimal 2 kali

	masyarakat terhadap pelayanan?	dalam setahun;
A2	REFORM	
	PENATAAN TATALAKSANA	
	Peta proses bisnis mempengaruhi	
	Apakah telah disusun peta proses bisnis dengan adanya penyederhanaan jabatan?	Peta proses bisnis telah disusun dan mempengaruhi penyederhanaan sebagian besar (>50%) jabatan
	PENATAAN SYSTEM MANAJEMEN SDM APARATUR	
	Assesment pegawai	
		Hasil assesment belum seluruhnya dijadikan dasar mutasi internal dan pengembangan kompetensi pegawai;
B	HASIL	
	BIROKRASI YANG BERSIH DAN AKUNTABEL	
	Apakah Target Kinerja lebih baik dari pada capaian kinerja sebelumnya?	Kinerja utama sudah orientasi hasil akan tetapi masih terdapat target kinerja utama yang tidak tercapai

b. Rekapitulasi Penilaian

No	Indikator Kinerja	Bobot	LKE 2023	%
A	PENGUNGKIT	60	54,76	
A 1	Pemenuhan	30	26,66	
1	Manajemen Perubahan	4	3,88	96,88
2	Penataan Tatalaksana	3,5	2,63	75,00
3	Penataan Sistem Manajemen SDM	5	4,46	89,27
4	Penguatan akuntabilitas	5	4,73	94,50
5	Penguatan pengawasan	7,5	6,59	87,92
6	Peningkatan kualitas pelayanan publik	5	4,38	87,65

No	Indikator Kinerja	Bobot	LKE 2023	%
A2	Reform	30	28,10	
1	Manajemen Perubahan	4	3,01	75,25
2	Penataan Tatalaksana	3,5	3,34	95,29
3	Penataan Sistem Manajemen SDM Aparatur	5	4,25	85,00
4	Penguatan akuntabilitas	5	5,00	100,00
5	Penguatan pengawasan	7,5	7,50	100,00
6	Peningkatan kualitas pelayanan publik	5	5,00	100,00
B	Hasil	40,00	34,60	
B1	Birokrasi yang Bersih dan Akuntabel	22,50	19,50	
1	Nilai Survey Persepsi Korupsi (Survei Eksternal)	17,5	17,50	100,00
2	Target Kinerja lebih baik dari pada capaian kinerja sebelumnya	5	2,00	40,00
B2	Pelayanan Publik yang Prima	17,50	15,14	
	Nilai Persepsi Kualitas Pelayanan (Survei Eksternal)	17,50	15,14	86,50
	TOTAL (A+B)	100	89,40	

Dari uraian tersebut diatas, dapat kami simpulkan bahwa hasil evaluasi Pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM pada Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Daerah berdasarkan variabel dan indikator penilaian diperoleh nilai **89,40**

V. PENUTUP

Demikian laporan Evaluasi dan Monitoring Pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM pada Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Daerah yang dapat kami sampaikan sebagai media pemantauan kualitas pelaksanaan kegiatan.

Tentunya masih banyak tindakan perbaikan yang perlu dilakukan untuk mendukung terciptanya Zona Integritas pada Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Daerah sehingga diperlukan peran aktif seluruh pegawai serta komitmen untuk melakukan perbaikan pada seluruh komponen pengungkit maupun hasil.

Semangat menciptakan Zona Integritas, tentunya tidak hanya berakhir pada penilaian dan dokumen evaluasi, tapi pada pembangunan budaya kerja dan pola pikir yang sejalan dengan semangat Reformasi Birokrasi pada pelaksanaan kegiatan di Instansi Pemerintah, khususnya yang melibatkan masyarakat umum sebagai pengguna manfaat dalam bentuk layanan yang diberikan.

Inspektorat Daerah Kabupaten Sumedang menyampaikan terima kasih atas bantuan dan kerjasama dari seluruh tim penyusun Zona Integritas pada Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Sumedang atas kesediaannya memberikan data/dokumen yang diperlukan, sehingga dapat mendukung terlaksananya evaluasi ini.

Sumedang, April 2024

INSPEKTUR DAERAH KABUPATEN SUMEDANG



DADANG SULAE MAN, S.Sos., M.Kes., CGCAE

Pembina Utama Muda

NIP. 19701126 199303 1 006

LAMPIRAN

PERITAHUAN		DILAKUKAN DILAKUKAN		JUMLAH		Nilai		%		Keterangan	
A	PERENCININGAT PENGETAHUAN	60,0	30,0	54,75	26,66	3,88	0,38	96,88%	75,00%		
	MANAJEMEN PERTURHAN (4)										
1.	Tim Kerja (0,5)	0,5									
	a. unit kerja telah membentuk tim untuk melakukan pembangunan Zona Integritas			Y/T	Ya	1				Ya, jika Tim telah dibentuk di dalam unit kerja.	
	b. penentuan anggota Tim dipilih melalui prosedur /mekanisme yang jelas			A/B/C	B	0,5				a. Jika dengan prosedur/mekanisme yang jelas dan mewakili sejuruh unsur dalam unit kerja;	
										b. Jika sebagian menggunakan prosedur yang mewakili sebagian besar unsur dalam unit kerja;	
										c. Jika tidak di seleksi.	
2.	Rencana Pembangunan Zona Integritas (1)	1,0				1,00		100,00%		Ya, jika memiliki rencana kerja pembangunan Zona Integritas.	
	a. terdapat dokumen rencana kerja pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM			Y/T	Ya	1				a. Jika semua target-target prioritas relevan dengan tujuan pembangunan WBK/WBBM;	
	b. dalam dokumen pembangunan terdapat target-target prioritas yang relevan dengan tujuan pembangunan WBK/WBBM			A/B/C	A	1				b. Jika sebagian target-target prioritas relevan dengan tujuan pembangunan WBK/WBBM;	
										c. Jika tidak ada target-target prioritas yang relevan dengan tujuan pembangunan WBK/WBBM.	
	c. terdapat mekanisme atau media untuk mensosialisasikan pembangunan WBK/WBBM			A/B/C	A	1				a. Jika telah dilakukan pengelolaan media/ aktivitas interaktif yang efektif untuk menginformasikan pembangunan WBK kepada internal dan stakeholder secara berkala;	
										b. Jika pengelolaan media/ aktivitas interaktif dilakukan secara terbatas dan tidak secara berkala;	
										c. Jika pengelolaan media/ aktivitas interaktif belum dilakukan.	
3.	Pemantauan dan Evaluasi Pembangunan WBK/WBBM (1)	1,0				1,00		100,00%			
	a. seluruh kegiatan pembangunan sudah dilaksanakan sesuai dengan rencana			A/B/C/D	A	1				a. Jika semua kegiatan pembangunan telah dilaksanakan sesuai dengan rencana;	
										b. Jika sebagian besar kegiatan pembangunan telah dilaksanakan sesuai dengan rencana;	
										c. Jika sebagian kecil kegiatan pembangunan telah dilaksanakan sesuai dengan rencana,	
										d. Jika belum ada kegiatan pembangunan yang dilakukan sesuai dengan rencana.	

A/B/C/D	A	1				
c. hasil Monitoring dan Evaluasi telah ditindaklanjuti						
4 Perubahan pola pikir dan budaya kerja [1.5]	1,5		1,50	100,00%	ya, jika pimpinan menjadi contoh pelaksanaan nilai-nilai organisasi.	
a. pimpinan berperan sebagai role model dalam pelaksanaan Pembinaan ZAK/ABABM		Y/T	Ya	1	a. Jika agen perubahan telah ditetapkan dan berkontribusi terhadap perubahan pada unit kerjanya;	
b. sudah ditetapkan agen perubahan		A/B/C	A	1	b. Jika agen perubahan telah ditetapkan namun belum berkontribusi terhadap perubahan pada unit kerjanya;	
c. telah dibangun budaya kerja dan pola pikir di lingkungan organisasi		A/B/C	A	1	c. Jika belum terdapat upaya pembangunan budaya kerja dan pola pikir.	
d. anggota organisasi terlibat dalam pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM		A/B/C/D	A	1	a. Jika semua anggota terlibat dalam pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM (mis: membuat yel-yel, slogan /motto, banner, poster dll) dan usulan-usulan dari anggota diakomodasikan dalam keputusan;	
					b. Jika sebagian besar anggota terlibat dalam pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM (mis: membuat yel-yel, slogan /motto banner, poster dll);	
					c. Jika sebagian kecil anggota terlibat dalam pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM (mis: membuat yel-yel, slogan /motto banner, poster dll);	
					d. Jika belum ada anggota terlibat dalam pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM.	
PENATAAN TATALAKSANA [3.5]	3,5		2,63	75,00%		
1 prosedur operasional tetap (SOP) kegiatan utama [1]	1,0		1,00	100,00%		

b. Proses operasional tetap (SOP) telah diimplementasi	A/B/C/D/E	A	1	
c. Prosedur operasional tetap (SOP) telah dievaluasi	A/B/C/D/E	A	1	
2 Sistem Pemerintahan Berbasis Eletronik (SPBE) [2]		2,0	1,25	62,50%
a. sistem pengukuran kinerja unit sudah menggunakan teknologi informasi	A/B/C	B	0,5	
b. operasionalisasi manajemen SDM sudah menggunakan teknologi informasi	A/B/C	B	0,5	
c. pemberian pelayanan kepada publik sudah menggunakan teknologi informasi	A/B/C	A	1	

3. Dalam melaksanakan mutasi pegawai antar jabatan tidak memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan						
a. Jika semua mutasi pegawai antar jabatan telah memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan organisasi dan juga unit kerja memberikan pertimbangan terkait hal ini;						
b. Jika semua mutasi pegawai antar jabatan telah memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan organisasi;						
c. Jika sebagian besar mutasi pegawai antar jabatan telah memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan organisasi;						
d. Jika sebagian kecil semua mutasi pegawai antar jabatan telah memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan organisasi;						
e. Jika mutasi pegawai antar jabatan belum memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan organisasi.						
4. Jika dilakukan monitoring dan evaluasi terhadap kinerja pegawai yang telah dilakukan dalam kaitannya dengan perbaikan kinerja						
a. Unit Kerja melakukan monitoring dan evaluasi terhadap kegiatan mutasi yang telah dilakukan dalam kaitannya dengan perbaikan kinerja						
b. Dalam menyusun rencana pengembangan kompetensi pegawai, apakah mempertimbangkan hasil pengelolaan kinerja pegawai						
c. Terdapat kesesuaian kompetensi pegawai yang ada dengan standar kompetensi yang ditetapkan untuk masing-masing jabatan						
5. Pengembangan pegawai berbasis kompetensi						
a. Unit Kerja melakukan Training Need Analysis Untuk pengembangan kompetensi						
b. Dalam menyusun rencana pengembangan kompetensi pegawai, apakah mempertimbangkan hasil pengelolaan kinerja pegawai						
c. Terdapat kesesuaian kompetensi pegawai yang ada dengan standar kompetensi yang ditetapkan untuk masing-masing jabatan						
6. Dalam melaksanakan mutasi pegawai antar jabatan tidak memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan						
a. Jika semua mutasi pegawai antar jabatan telah memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan organisasi dan juga unit kerja memberikan pertimbangan terkait hal ini;						
b. Jika semua mutasi pegawai antar jabatan telah memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan organisasi;						
c. Jika sebagian besar mutasi pegawai antar jabatan telah memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan organisasi;						
d. Jika sebagian kecil semua mutasi pegawai antar jabatan telah memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan organisasi;						
e. Jika mutasi pegawai antar jabatan belum memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan organisasi.						
7. Ya						
8. Ya						
9. Ya						
10. Ya						
11. Ya						
12. Ya						
13. Ya						
14. Ya						
15. Ya						
16. Ya						
17. Ya						
18. Ya						
19. Ya						
20. Ya						
21. Ya						
22. Ya						
23. Ya						
24. Ya						
25. Ya						
26. Ya						
27. Ya						
28. Ya						
29. Ya						
30. Ya						
31. Ya						
32. Ya						
33. Ya						
34. Ya						
35. Ya						
36. Ya						
37. Ya						
38. Ya						
39. Ya						
40. Ya						
41. Ya						
42. Ya						
43. Ya						
44. Ya						
45. Ya						
46. Ya						
47. Ya						
48. Ya						
49. Ya						
50. Ya						
51. Ya						
52. Ya						
53. Ya						
54. Ya						
55. Ya						
56. Ya						
57. Ya						
58. Ya						
59. Ya						
60. Ya						
61. Ya						
62. Ya						
63. Ya						
64. Ya						
65. Ya						
66. Ya						
67. Ya						
68. Ya						
69. Ya						
70. Ya						
71. Ya						
72. Ya						
73. Ya						
74. Ya						
75. Ya						
76. Ya						
77. Ya						
78. Ya						
79. Ya						
80. Ya						
81. Ya						
82. Ya						
83. Ya						
84. Ya						
85. Ya						
86. Ya						
87. Ya						
88. Ya						
89. Ya						
90. Ya						
91. Ya						
92. Ya						
93. Ya						
94. Ya						
95. Ya						
96. Ya						
97. Ya						
98. Ya						
99. Ya						
100. Ya						
101. Ya						
102. Ya						
103. Ya						
104. Ya						
105. Ya						
106. Ya						
107. Ya						
108. Ya						
109. Ya						
110. Ya						
111. Ya						
112. Ya						
113. Ya						
114. Ya						
115. Ya						
116. Ya						
117. Ya						
118. Ya						
119. Ya						
120. Ya						
121. Ya						
122. Ya						
123. Ya						
124. Ya						
125. Ya						
126. Ya						
127. Ya						
128. Ya						
129. Ya						
130. Ya						
131. Ya						
132. Ya						
133. Ya						
134. Ya						
135. Ya						
136. Ya						
137. Ya						
138. Ya						
139. Ya						
140. Ya						
141. Ya						
142. Ya						
143. Ya						
144. Ya						
145. Ya						
146. Ya						
147. Ya						
148. Ya						
149. Ya						
150. Ya						
151. Ya						
152. Ya						
153. Ya						
154. Ya						
155. Ya						
156. Ya						
157. Ya						
158. Ya						
159. Ya						
160. Ya						
161. Ya						
162. Ya						
163. Ya						
164. Ya						
165. Ya						
166. Ya						
167. Ya						
168. Ya						
169. Ya						
170. Ya						
171. Ya						
172. Ya						
173. Ya						
174. Ya						
175. Ya						
176. Ya						
177. Ya						
178. Ya						
179. Ya						
180. Ya						
181. Ya						
182. Ya						
183. Ya						
184. Ya						
185. Ya						
186. Ya						
187. Ya						
188. Ya						
189. Ya						
190. Ya						
191. Ya						
192. Ya						
193. Ya						
194. Ya						
195. Ya						
196. Ya						
197. Ya						
198. Ya						
199. Ya						
200. Ya						
201. Ya						
202. Ya						
203. Ya						
204. Ya						
205. Ya						
206. Ya						
207. Ya						
208. Ya						
209. Ya						
210. Ya						
211. Ya						
212. Ya						
213. Ya						
214. Ya						
215. Ya						
216. Ya						
217. Ya						
218. Ya						
219. Ya						
220. Ya						
221. Ya						
222. Ya						
223. Ya						
224. Ya						
225. Ya						
226. Ya						
227. Ya						
228. Ya						
229. Ya						
230. Ya						
231. Ya						
232. Ya						
233. Ya						
234. Ya						
235. Ya						
236. Ya						
237. Ya						
238. Ya						
239. Ya						
240. Ya						
241. Ya						
242. Ya						
243. Ya						
244. Ya						
245. Ya						
246. Ya						
247. Ya						
248. Ya						
249. Ya						
250. Ya						
251. Ya						
252. Ya						
253. Ya						
254. Ya						
255. Ya						
256. Ya						
257. Ya						
258. Ya						
259. Ya						
260						

4.	a. hasil penilaian kinerja individu telah dijalankan dalam unit pembelajaran reward (pengembangannya kudu individu, pengalaman dulu)			
5.	Penerapan aturan disiplin/kode perilaku pegawai	0,75	0,75	100,00%
	a. aturan disiplin/kode etik/kode perilaku telah dilaksanakan/dilimpentasikan	A/B/C/D	A	1
6.	Sistem Informasi Kepegawaian	0,25	0,25	100,00%
	a. data informasi kepegawaian unit kerja telah dimutakhirkan secara berkala	A/B/C	A	1
	PENGUATAN AKUNTABILITAS (5)	5,0	4,73	94,50%
1	Keterlibatan pimpinan	2,5	2,23	89,00%
	a. pimpinan terlibat secara langsung pada saat penyusunan Perencanaan	A/B/C	A	1
	b. pimpinan terlibat secara langsung pada saat penyusunan Penetapan Kinerja	A/B/C	A	1

A/B/C/D	B	0,67				
c.	pelaksanaan pengembangan kompetensi, apakah unit kerja melakukan upaya pengembangan kompetensi kepada pegawai (dapat melalui penglibatkan pada pelatihan, in-house training, atau melalui coaching, atau mentoring, dkk)		A/B/C/D	A	1	
f.	telah dilakukan monitoring dan evaluasi terhadap hasil pengembangan kompetensi dalam kaitannya dengan perbaikan kinerja		A/B/C	A	1	
4	Penetapan kinerja individu (2)	2,0		1,67	83,50%	
a.	terdapat penetapan kinerja individu yang terkait dengan perjanjian kinerja organisasi		A/B/C/D	B	0,67	
b.	ukuran kinerja individu telah memiliki kesesuaian dengan indikator kinerja individu level diatasnya		A/B/C/D	B	0,67	

3 Pengelolaan Akuntabilitas Kinerja	A,18	3,00	100,00%	
a. dokumen perencanaan kinerja sudah ada	Y/T	Ya	1	ya, jika unit kerja memiliki dokumen perencanaan lengkap.
b. dokumen perencanaan telah berorientasi hasil	Y/T	Ya	1	ya, jika perencanaan telah berorientasi hasil.
c. terdapat Indikator Kinerja Utama (IKU)	Y/T	Ya	1	ya, jika unit kerja memiliki IKU.
d. indikator kinerja telah SMART	A/B/C/D	A	1	a. Jika seluruh indikator kinerja unit kerja telah SMART; b. Jika sebagian besar indikator kinerja unit kerja telah SMART; c. Jika sebagian kecil indikator kinerja unit kerja telah SMART; d. Jika belum ada indikator kinerja unit kerja yang SMART.
e. laporan kinerja telah disusun tepat waktu	Y/T	Ya	1	Ya, jika unit kerja telah menyusun laporan kinerja tepat waktu.
f. laporan kinerja telah memberikan informasi tentang kinerja	A/B/C	A	1	a. Jika seluruh pelaporan kinerja telah memberikan informasi tentang kinerja; b. Jika sebagian pelaporan kinerja belum memberikan informasi tentang kinerja; c. Jika seluruh pelaporan kinerja belum memberikan informasi tentang kinerja.
g. Terdapat sistem informasi/mekanisme informasi kinerja	Y/T	Ya	1	ya, jika terdapat sistem informasi/mekanisme informasi kinerja
h. Unit kerja telah berupaya meningkatkan kapasitas SDM yang menangani akuntabilitas kinerja	A/B/C	A	1	a. Jika pengelolaan akuntabilitas kinerja dilaksanakan oleh seluruh SDM yang kompeten; b. Jika pengelolaan akuntabilitas kinerja dilaksanakan oleh sebagian SDM yang kompeten; c. Jika pengelolaan akuntabilitas kinerja belum dilaksanakan oleh seluruh SDM yang kompeten.
PENGUATAN PENGAWASAN				
1 Pengendalian Gratifikasi	7,5 1,5	6,59 1,13	87,92% 75,00%	a. Jika public campaign telah dilakukan secara berkala; b. Jika public campaign dilakukan tidak secara berkala; c. Jika belum dilakukan public campaign.
a. telah dilakukan public campaign tentang pengendalian gratifikasi	A/B/C	B	0,5	1

2	Penerapan SPIP	1,5	1,22	81,25%
a.	telah dibangun lingkungan pengendalian	A/B/C/D/E	B	0,75
b.	dilakukan penilaian risiko atas pelaksanaan kebijakan	A/B/C/D/E	A	1
c.	telah dilakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir risiko yang telah diidentifikasi	A/B/C	B	0,5
d.	SPI telah diberitaskan dan dikomunikasikan kepada seluruh pihak terkait	A/B/C	A	1
3	Pengaduan Masyarakat	1,5	1,25	83,33%

A/B/C	0	0,5				
b. Pengaduan Masyarakat Ditindaklanjuti			Ya/T	Ya	1	
c. telah dilakukan monitoring dan evaluasi atas penanganan pengaduan masyarakat			A/B/C	A	1	
d. hasil evaluasi atas penanganan pengaduan masyarakat telah ditindaklanjuti			A/B/C	A	1	
4 Whistle-Blowing System			1,5		1,50	100,00%
a. Whistle Blowing System telah diterapkan			A/B/C	A	1	
b. telah dilakukan evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System			A/B/C	A	1	
c. hasil evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System telah ditindaklanjuti			A/B/C	A	1	
5 Penanggutan Benturan Kepentingan			1,5		1,50	100,00%

1. Hasil pengaduan masyarakat tentang kinerja kerja unit kerja yang dilakukan belum dilakukan evaluasi secara berkelanjut

b. Hasil kerja kerja unit kerja yang dilakukan belum dilakukan evaluasi secara berkelanjut

c. jika unit kerja belum mengumpulkan keluhan dari masyarakat

a. Jika penanganan pengaduan masyarakat dimonitoring dan evaluasi secara berkelanjut

b. Jika penanganan pengaduan masyarakat dimonitoring dan evaluasi tetapi tidak secara berkelanjut

c. Jika penanganan pengaduan masyarakat belum di monitoring dan evaluasi.

a. Jika seluruh hasil evaluasi atas penanganan pengaduan telah ditindaklanjuti oleh unit kerja;

b. Jika sebagian hasil evaluasi atas penanganan pengaduan telah ditindaklanjuti oleh unit kerja;

c. Jika hasil evaluasi atas penanganan pengaduan belum ditindaklanjut

a. Jika unit kerja menerapkan seturuh kebijakan Whistle Blowing System sesuai dengan yang ditetapkan organisasi dan juga membuat inovasi terkait pelaksanaan Whistle Blowing System yang sesuai dengan karakteristik unit kerja;

b. Jika unit kerja menerapkan kebijakan Whistle Blowing System sesuai dengan yang ditetapkan organisasi ;

c. Jika unit kerja belum menerapkan kebijakan Whistle Blowing System.

a. Jika penerapan Whistle Blowing System dimonitoring dan evaluasi secara berkelanjut

b. Jika penerapan Whistle Blowing System dimonitoring dan evaluasi tidak secara berkelanjut

c. Jika penerapan Whistle Blowing System belum di monitoring dan evaluasi.

a. Jika seluruh hasil evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System telah ditindaklanjuti oleh unit kerja;

b. Jika sebagian hasil evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System telah ditindaklanjuti oleh unit kerja;

c. Jika hasil evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System belum ditindaklanjut

	A			<p>a. Tidak ada bukti tentang keberadaan sistem pemberian penghargaan dan sanksi yang memenuhi unsur penilaian: disiplin, kinerja, dan hasil rutin/berkelanjutan;</p> <p>b. Tidak ada bukti tentang keberadaan sistem pemberian penghargaan dan sanksi yang memenuhi unsur penilaian: disiplin, kinerja, dan hasil rutin/berkelanjutan;</p> <p>c. Tidak ada bukti tentang keberadaan sistem pemberian penghargaan dan sanksi yang memenuhi unsur penilaian: disiplin, kinerja, dan hasil rutin/berkelanjutan;</p> <p>d. Tidak ada bukti tentang keberadaan sistem pemberian penghargaan dan sanksi yang memenuhi unsur penilaian: disiplin, kinerja, dan hasil rutin/berkelanjutan;</p>
b. informasi tentang pelayanan mudah diakses melalui berbagai media	A/B/C/D	A	1	<p>a. Seluruh informasi tentang pelayanan dapat diakses secara online (website/media sosial) dan terhubung dengan sistem informasi pelayanan publik nasional;</p> <p>b. Seluruh informasi tentang pelayanan dapat diakses secara online (website/media sosial) namun belum terhubung dengan sistem informasi pelayanan publik nasional;</p> <p>c. Seluruh informasi tentang pelayanan belum online (website/media sosial) dan hanya dapat diakses di tempat layanan (internet dan non elektronik);</p> <p>d. Informasi tentang layanan sulit diakses.</p>
c. telah terdapat sistem punishment(sanksi) / reward bagi petugas pemberi layanan	A/B/C/D	B	0,67	<p>a. Telah terdapat kebijakan pemberian penghargaan dan sanksi yang minimal memenuhi unsur penilaian: disiplin, kinerja, dan hasil penilaian pengguna layanan, dan telah diterapkan secara rutin/berkelanjutan;</p> <p>b. Telah terdapat kebijakan pemberian penghargaan dan sanksi yang minimal memenuhi unsur penilaian: disiplin, kinerja, dan hasil penilaian pengguna layanan, namun belum diterapkan secara rutin/berkelanjutan;</p> <p>c. Telah terdapat kebijakan pemberian penghargaan dan sanksi namun belum memenuhi yang minimal memenuhi unsur penilaian: disiplin, kinerja, dan hasil penilaian pengguna layanan;</p> <p>d. belum terdapat kebijakan pemberian penghargaan dan sanksi</p>
d. telah terdapat sistem pemberian kompensasi kepada penerima layanan bila layanan tidak sesuai standar	A/B/C/D	D	0	<p>a. telah terdapat sistem pemberian kompensi bila layanan tidak sesuai standar bagi penerima layanan di sejumlah jenis layanan;</p> <p>b. telah terdapat sistem pemberian kompensi bila layanan tidak sesuai standar bagi penerima layanan di sebagian besar jenis layanan;</p> <p>c. telah terdapat sistem pemberian kompensi bila layanan tidak sesuai standar bagi penerima layanan di sebagian kecil jenis layanan;</p> <p>d. belum terdapat sistem pemberian kompensi bila layanan tidak sesuai standar;</p>

f. terdapat inovasi pelayanan	A/B/C/D/E	A	1		
3 Pengelolaan Pengaduan		1,0	1,00	100,00%	
a. Terdapat media pengaduan dan konsultasi pelayanan yang terintegrasi dengan SP4N-Lapor!	A/B/C/D/E	A	1		
b. Terdapat unit yang mengejola pengaduan dan konsultasi pelayanan	A/B/C	A	1		
c. telah dilakukan evaluasi atas penanganan keluhan/masukan dan konsultasi	A/B/C	A	1		
4 Penilaian kepuasan terhadap pelayanan		1,0	0,83	83,33%	

- a. Jika unit kerja telah memiliki inovasi pelayanan yang berbeda dengan unit kerja lain dan mendekatkan pelayanan dengan masyarakat serta telah diperlakui
- b. Jika unit kerja telah memiliki inovasi pelayanan yang berbeda dengan unit kerja lain dan mendekatkan pelayanan dengan masyarakat;
- c. Jika unit kerja memiliki inovasi yang merupakan replikasi dan pengembangan dari inovasi yang sudah ada
- d. Jika unit kerja telah memiliki inovasi akan tetapi merupakan pelaksanaan inovasi dari instansi pemerintah
- e. Jika unit kerja belum memiliki inovasi pelayanan.

- a. Terdapat media konsultasi dan pengaduan secara offline dan online, tersedia petugas khusus yang menangani, dan terintegrasi dengan SP4N-LAPOR!
- b. Terdapat media konsultasi dan pengaduan secara offline dan online, tersedia petugas khusus yang menangani, namun belum terintegrasi dengan SP4N-LAPOR!
- c. Terdapat media konsultasi dan pengaduan secara offline dan online, tersedia petugas khusus yang menangani, namun belum tersedia petugas khusus yang menangani
- d. hanya terdapat media konsultasi dan pengaduan secara offline
- e. tidak terdapat media konsultasi dan pengaduan.

- a. terdapat unit pengelola khusus untuk konsultasi dan pengaduan, serta surat penugasan pengelola SP4N-LAPOR! di level unit kerja;
- b. terdapat SK pengelola SP4N-LAPOR! di level instansi dan/atau surat penugasan pengelola SP4N-LAPOR! di level instansi dan/atau unit pengelola khusus untuk konsultasi dan pengaduan belum ada;
- c. belum terdapat unit pengelola khusus untuk konsultasi dan pengaduan, serta belum terdapat SK pengelola SP4N-LAPOR! di level instansi dan/atau surat penugasan pengelola SP4N-LAPOR! di level unit kerja.

- a. Evaluasi atas penanganan keluhan/masukan dan konsultasi dilakukan secara berkala;
- b. Evaluasi atas penanganan keluhan/masukan dan konsultasi dilakukan secara tidak berkala;
- c. belum dilakukan evaluasi penanganan keluhan/masukan dan konsultasi

b. hasil survey kepuasan masyarakat dapat diolah secara teknika	A/B/C	A	1			
c. dilakukan tindak lanjut atas hasil survey kepuasan masyarakat	A/B/C/D	A	1			
5 Pemanfaatan Teknologi Informasi		1,0		0,83	83,33%	
a. Telah menerapkan teknologi informasi dalam memberikan layanan	A/B/C/D	A	1			
b. Telah membangun database pelayanan yang terintegrasi		Y/T	Ya	1		
c. Telah dilakukan perbaikan secara terus menerus	A/B/C	B	0,5			
		30,0		28,10		
1 MANAJEMEN PERUBAHAN		4,0		3,01	75,25%	
1 Komitmen Dalam Perubahan		2,0		1,01		
REFORM						

	telah disusun peta proses bisnis dengan adanya penyederhanaan jabatan	A/B/C/D	B	0,67	a. Peta Proses Bisnis telah disusun dan mempengaruhi penyederhanaan seluruh jabatan; b. Peta Proses Bisnis telah disusun dan mempengaruhi penyederhanaan sebagian besar (>50%) jabatan; c. Peta Proses Bisnis telah disusun dan mempengaruhi penyederhanaan sebagian besar (<50%) jabatan; d. Peta Proses Bisnis telah disusun dan belum mempengaruhi penyederhanaan jabatan.			
II	Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE)	1,0		1	<p>a. Implementasi SPBE telah terintegrasi dan mampu memendorong pelaksanaan pelayanan publik yang lebih cepat dan efisien;</p> <p>b. Implementasi SPBE belum terintegrasi (parcial) tapi sudah mampu memendorong pelaksanaan pelayanan publik yang lebih cepat dan efisien;</p> <p>c. Implementasi SPBE belum mampu memendorong pelaksanaan pelayanan publik yang lebih cepat dari efisien.</p>			
	<p>a. Implementasi SPBE telah terintegrasi dan mampu memendorong pelaksanaan pelayanan internal yang lebih cepat dan efisien;</p> <p>b. Implementasi SPBE belum terintegrasi (parcial) tapi sudah mampu memendorong pelaksanaan pelayanan internal yang lebih cepat dan efisien;</p> <p>c. Implementasi SPBE belum mampu memendorong pelaksanaan pelayanan internal yang lebih cepat dari efisien.</p>	A/B/C	A	1				
III	Transformasi Digital Memberikan Nilai Manfaat	2,0		2,00	<p>a. Transformasi digital pada bidang proses bisnis utama telah mampu memberikan nilai manfaat bagi unit kerja secara optimal</p> <p>a. Kriteria huruf b telah terpenuhi dan penerapan atau penggunaan dari manfaat/dampak dari transformasi digital pada bidang proses bisnis utama bagi unit kerja telah dilakukan validasi dan evaluasi serta ditindaklanjuti secara berkeajutan;</p> <p>b. Kriteria huruf c telah terpenuhi dan manfaat / dampak dari transformasi digital pada bidang proses bisnis utama telah diterapkan/dilakukan oleh unit kerja sesuai dengan sasaran dan target manfaat/dampak;</p> <p>c. Kriteria huruf d telah terpenuhi dan manfaat / dampak dari transformasi digital pada bidang proses bisnis utama telah mampu direalisasikan pada unit kerja sesuai dengan sasaran dan target manfaat/dampak;</p> <p>d. Kriteria huruf e telah terpenuhi dan kapabilitas praktiriaan dan pelakukan terhadap sasaran dan target manfaat/dampak dari transformasi digital pada bidang proses bisnis utama;</p> <p>e. Sasaran dan target manfaat/dampak dari transformasi digital pada bidang proses utama telah direncanakan, didefinisikan dan ditetapkan.</p>	A/B/C/D/E	A	1

b	Transformasi digital pada bidang administrasi pemerintahan telah mampu memberikan nilai manfaat bagi unit kerja secara optimal					
A/B/C/D/E	A	1				
	a. Kriteria huruf b telah terpenuhi dan penerapan atau penggunaan dari manfaat/dampak dari transformasi digital pada bidang administrasi pemerintahan bagi unit kerja telah dilakukan validasi dan evaluasi serta ditindaklanjuti secara berkelanjutan;					
	b. Kriteria huruf c telah terpenuhi dan manfaat /dampak dari transformasi digital pada bidang administrasi pemerintahan telah diterapkan/digunakan oleh unit kerja sesuai dengan sasaran dan target manfaat/dampak;					
	c. Kriteria huruf d telah terpenuhi dan manfaat /dampak dari transformasi digital pada bidang administrasi pemerintahan telah direalisasikan pada unit kerja sesuai dengan sasaran dan mampu direalisasikan pada unit kerja sesuai dengan sasaran dan target manfaat/dampak;					
	d. Kriteria huruf e telah terpenuhi dan kapabilitas prakiraan dan pelacakan terhadap sasaran dan target manfaat/dampak dari transformasi digital pada bidang administrasi pemerintahan;					
	e. Sasaran dan target manfaat/dampak dari transformasi digital pada bidang administrasi pemerintahan telah direncakana, didefinisikan dan ditetapkan.					
	a. Kriteria huruf b telah terpenuhi dan penerapan atau penggunaan dari manfaat/dampak dari transformasi digital pada pelayanan publik bagi unit kerja telah dilakukan validasi dan evaluasi serta ditindaklanjuti secara berkelanjutan;					
	b. Kriteria huruf c telah terpenuhi dan manfaat /dampak dari transformasi digital pada bidang pelayanan publik telah diterapkan/digunakan oleh unit kerja sesuai dengan sasaran dan target manfaat/dampak;					
	c. Kriteria huruf d telah terpenuhi dan manfaat /dampak dari transformasi digital pada bidang pelayanan publik telah mampu direalisasikan pada unit kerja sesuai dengan sasaran dan target manfaat/dampak;					
	d. Kriteria huruf e telah terpenuhi dan kapabilitas prakiraan dan pelacakan terhadap sasaran dan target manfaat/dampak dari transformasi digital pada bidang pelayanan publik;					
	e. Sasaran dan target manfaat/dampak dari transformasi digital pada bidang pelayanan publik telah direncakana, didefinisikan dan ditetapkan.					
A/B/C/D/E	A	1				
	a. Seluruh ukuran kinerja individu telah berorientasi hasil (outcome) sesuai pada levelnya;					
	b. Sebagian ukuran kinerja individu telah berorientasi hasil (outcome) sesuai pada levelnya;					
	c. Tidak ada ukuran kinerja individu telah berorientasi hasil (outcome) sesuai pada levelnya;					
3	PENATAAN SISTEM MANAJEMEN SDM APARATUR	5,0	4,25	85,00%		
i	Kinerja Individu	1,5	1,5			
	a. Ukuran kinerja individu telah berorientasi hasil (outcome) sesuai pada levelnya					
	A/B/C	A	1			
	1,5		0,75			
	ii	Assesment Pegawai				

	a. Hasil assessment telah dijadikan pertimbangan untuk mutasi dan pengembangan karier pegawai		A/B/C	B	0,5		a. Seluruh hasil assessment dijadikan dasar mutasi internal dan pengembangan kompetensi pegawai; b. M206 c. hasil assessment belum dijadikan dasar mutasi internal dan pengembangan kompetensi pegawai.
	iii Pelanggaran Disiplin Pegawai	2,0			2		
a.	Penurunan Pelanggaran Disiplin Peagawai		%	100,00%	1,00		
	Jumlah Pelanggaran tahun sebelumnya		Jumlah	1,00			
	Jumlah Pelanggaran Tahun ini		Jumlah	0,00			
	Jumlah Pelanggaran yang telah diberikan sanksi/hukuman		Jumlah	1,00	5	100,00%	
4	PENGUATAN AKUNTABILITAS	5,0			2		
4.1	Meningkatnya capaian kinerja unit kerja	2,0	%	100,00%	1,00		
	presentase sasaran dengan capaian 100% atau lebih		Jumlah	2,00			
	Jumlah sasaran kinerja		Jumlah	2,00	1,5		
	Jumlah sasaran kinerja yang tercapai 100% atau lebih	1,5					
	Pemberian reward dan punishment		A/B/C/D	A	1		
	ii Pemberian reward/monitoring Perjanjian Kinerja telah dijadikan dasar sebagai penebrihan reward and punishment bagi organisasi						
	Hasil capaian/monitoring Perjanjian Kinerja telah dijadikan dasar sebagai penebrihan reward and punishment bagi organisasi						
	Kerangka Logis Kinerja	1,5					
	iii Kerangka Logis Kinerja yang mengacu pada kinerja utama apakah terdapat perjelasan kinerja yang mengacu pada kinerja utama organisasi dan dijadikan dalam penentuan kinerja seluruh pegawai		A/B/C/D	A	1		
5	PENGUATAN PENGAWASAN	7,5			7,50	100,00%	
i	Mekanisme Pengendalian	2,5			2,5		



PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SUMEDANG
INSPEKTORAT DAERAH

Alamat : Jalan Prabu Gajah Agung No. 09 Pusat Pemerintahan Sumedang- 45322
 Telp & Fax (0261) 211 207 E-mail : inspektorat.kab.sumedang@gmail.com

SURAT PERINTAH

Nomor: 700.1.2/47.7/III/2024

Dasar Keputusan Bupati Sumedang tentang Program Kerja Pengawasan Tahunan Inspektorat Daerah Kabupaten Sumedang Tahun Anggaran 2024.

MEMERINTAHKAN:

No	NAMA	NIP	JABATAN
1.	DADANG SULAEAMAN, S.Sos., M.Kes., CGCAE Pembina Utama Muda, IV/c	19701126 199303 1 006	Penanggungjawab
2.	SUSANTI, S.E., M.Si. Pembina Tk. I, IV/b	19721219 199703 2 004	Pembantu Penanggungjawab
3.	ELIS KARWATI, A.K.S. Pembina Utama Muda, IV/c	19730116 199303 2 005	Pengendali Teknis
4.	Drs. H. ABDUL HARIS, M.Pd. Pembina Tk. I, IV/b	19651116 199203 1 006	Ketua Tim
5.	Ir. YUSTISI SAIDAH, M.M. Pembina, Tk.I, IV/b	19661026 199703 2 003	Anggota Tim
6.	KOMARUDIN, S.T., M.M. Penata Tk.I, III/d	19760404 200902 1 004	Anggota Tim
7.	H. NUR JHWAN, S.P. Penata, III/c	19660510 200901 1 001	Anggota Tim
8.	AJAT SUDRAJAT, S.E. Penata Muda Tk.I, III/b	19701228 200701 1 006	Anggota Tim
9.	GANJAR NUGRAHA, A.MK. Penata Muda Tk.I, III/b	19790722 200801 1 005	Anggota Tim
10.	DIKDIK RESMAYA, S.Kom. Penata Muda Tk.I, III/b	19831031 201412 1 003	Anggota Tim

Untuk : 1. Melaksanakan Evaluasi atas PMPZI Perangkat Daerah 2023, pada:
 a) Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang; b) Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertanahan; c) Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Kepemudaan dan Olahraga; d) Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi; e) Dinas Perhubungan; f) Dinas Komunikasi dan Informatika, Persandian dan Statistik; g) Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia; h) Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah; i) Kecamatan Ganeas; j) Kecamatan Situraja; k) Kecamatan Cisitu; dan l) Kecamatan Jatinunggal. m) Kecamatan Wado.

2. Melaporkan hasil evaluasi yang telah dilakukan

Lamanya : 5 (lima) hari kerja mulai tanggal 1 April s.d. 5 April 2024

Catatan : Dalam rangka penegakan integritas, untuk tidak menerima gratifikasi dan jika dalam keadaan tidak bisa menolak, maka harap segera melaporkan kepada Unit Pengendalian Gratifikasi (UPG).

Segala biaya yang berhubungan dengan kegiatan tersebut menjadi beban DPA Inspektorat Daerah Kabupaten Sumedang Tahun Anggaran 2024.

Demikian Surat Perintah ini, agar dilaksanakan sebagaimana mestinya dengan penuh rasa tanggung jawab.

Dikeluarkan di Sumedang
 pada tanggal 28 Maret 2024



Ditandatangani Secara Elektronik Oleh:

DADANG SULAEAMAN, S.Sos.
M.Kes., CGCAE
 NIP. 197011261993031006

Inspektor Daerah